

ano de **2016**

## plano de actividades e orçamento



projectos inovadores de revitalização do mundo rural

TAGUS, 20 de Janeiro de 2016

O ano de 2016 será um ponto de viragem sobre o futuro. Sobre o futuro da política nacional de desenvolvimento local e consequentemente sobre o futuro do próprio funcionamento da associação.

Por um lado, o arranque da implementação da abordagem LEADER através do DLBC, que articula o Ministério da Agricultura e o Ministério do Ordenamento do Território, com um conjunto bastante conciso de responsabilidades acometidas aos grupos de ação local na dinamização territorial, ao qual se junta uma redução significativa nos montantes disponíveis para o suporte da equipa técnica de apoio.

Por outro, a opção regional do CENTRO em condicionar adicionalmente a ação das associações de desenvolvimento local no âmbito do DLBC, limitando a capacidade de promover a atividade multisectorial e integradora que vinha caracterizando a atividade da TAGUS, colocando em exclusivo no PROVERE e nas ITI - de certa forma - essa real capacidade.

Tais circunstâncias conduzem à necessidade de preparar a TAGUS para esta nova realidade, reduzindo os seus custos e procurando fontes alternativas de financiamento da sua ação.

Assim, em termos de actividades as mesmas centrar-se-ão,

no lançamento do DLBC,  
com a abertura dos primeiros concursos, a divulgação junto dos públicos associados ao sector agrícola, o trabalho para a concretização de planos de ação específicos para alguns sectores agrícolas, a não inclusão de eventos promocionais no funcionamento geral da equipa e uma alteração estrutural na sua equipa;

na procura de outras fontes de financiamento,  
como serão prioritariamente os casos de articulação territorial para o PROVERE, os projetos para a inclusão social no POISE e da bolsa de iniciativas da Rede Rural Nacional;

no reforço da área de prestação de serviços,  
com um foco particular na elaboração de candidaturas para as fontes de financiamento que não serão da responsabilidade de gestão da TAGUS, nomeadamente nos sectores do turismo e dos produtos locais, onde existem competências relevantes na equipa técnica;

com o objetivo de procurar minimizar o impacto sobre a potencial perda das competências adquiridas pela TAGUS e da sua equipa ao longo dos últimos 22 anos, propõe-se a manutenção da equipa técnica durante o ano de 2016, período em que se espera sejam encontradas outras fontes de financiamento para suporte à equipa e à continuação da concretização de actividades de desenvolvimento local em prol do ribatejo interior.

Um ano de desafio à equipa técnica, mas também a toda a massa associativa que se confrontará com a reflexão sobre o que se pretende da TAGUS neste período de programação.

# Plano de actividades e orçamento para o ano de 2016

"projectos inovadores de revitalização do mundo rural,  
em Abrantes, Constância e Sardoal"

Seguindo as orientações já adoptadas nos anos anteriores, a apresentação do Plano de Actividades para 2016 obedece a uma estrutura simples e orientada por fontes de financiamento.

## Plano de Actividades

### ESTRUTURA ASSOCIATIVA

Recomposição da Direcção  
Mudança de instalações

PRODER - sub-programa 3: abordagem LEADER - encerramento

TAGUS 2020 DLBC - Desenvolvimento Local de Base Comunitária  
Funcionamento e Gestão DLBC

### INSTITUCIONAL

CIMT - Comunidade Intermunicipal do Médio Tejo  
Inovação Social - Capacitação para o Investimento Social  
MINHA TERRA - Federação Portuguesa de Associações de Desenvolvimento Local  
PROREGIÕES - Promoção das Regiões, Lda  
Rede Rural Nacional  
Apoio ao Desenvolvimento Territorial  
Protocolo de articulação  
Outras participações institucionais

### PROJECTOS EM COOPERAÇÃO

Tejo/Tajo Vivo - Rede para a Valorização dos Territórios Vinculados ao Tejo  
Rede de centros interpretativos Tejo Vivo  
SIAC - Sistema de Apoio a Acções Colectivas  
Acções Promocionais - Investimentos Territoriais Integrados  
Promoção de Produtos Locais em Ambiente Urbano  
Circuitos Curtos de Comercialização

### RRN - REDE RURAL NACIONAL E REGIONAL

Bolsa de Iniciativas

### ESTRATÉGIA DE EFICIÊNCIA COLECTIVA - PROVERE

Mercados Ribeirinhos do Tejo  
GRZ - GRANDE ROTA DO ZÊZERE

### CASTELOS DO TEJO

Sistema de informação turística e rede de centros interpretativos  
Produtos Turísticos

### ACTIVIDADES

Rede local de promoção e comercialização de produtos locais e artesanato

TAGUS - Associação para o Desenvolvimento Integrado do Ribatejo Interior

Loja do Intendente - produtos e territórios  
15ª Feira Nacional de Doçaria Tradicional 2016  
Festas dos concelhos de Abrantes, Constância e Sardoal  
Bairro Convida  
Circuitos Curtos de Comercialização - PROVE  
“Ritmos de Mudança” - Encontro Cooperativo 2016  
Acção promocional de azeites na cerimónia do XVII do Grande Capítulo da  
Confraria Gastronómica do Bacalhau  
Plano de Acção Agrícola  
Bolsa de Terras

TAGUS - PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS

## Orçamento

Orçamento para o ano de 2016  
Balço e Demonstração de Resultados previsual 2016

## Estrutura Associativa

### Recomposição da Direcção

Dando sequência ao pressuposto do acto eleitoral a equipa de Direcção efectuará a sua rotatividade na Presidência da Direcção durante o ano de 2016, que transitará com a prestação de contas para o Município de Sardoal, representado pelo seu Presidente António Miguel Cabedal Borges.

Em termos de pessoal, deve ser assegurada a manutenção dos recursos humanos, no âmbito, da gestão dos fundos e da promoção e valorização dos produtos locais, turismo e recursos endógenos do território.

### Mudança de instalações

Com o intuito de reduzir os custos da associação, a TAGUS pretende mudar a sua sede, assim como o armazém antes de Junho de 2016.

## PRODER - sub-programa 3: abordagem LEADER

No âmbito do PRODER, o ano de 2016 assumirá relevância por se tratar do ano de monitorização dos pedidos de apoio já encerrados no âmbito PRODER - sub-programa 3 abordagem LEADER, assumindo-se a necessidade de um enorme esforço para o acompanhamento dos mesmos.

A TAGUS, em 2016, irá realizar verificações físicas no local, recolha de relatórios de conclusão e desvios, relatórios de encerramento e análise de indicadores com recurso ao SILEADER e ao SIIFAP.

## TAGUS 2020 - DLBC

### Funcionamento e Gestão DLBC

Com a aprovação da EDL TAGUS 2020 - DLBC Rural do Ribatejo Interior pretende-se iniciar o novo período de programação com a assinatura dos protocolos com as Autoridades de Gestão (AG) financiadoras (PDR2020 e PO Centro), prevista para o primeiro trimestre de 2016.

De seguida, e com a saída das portarias que regulamentam as medidas de apoio, o Grupo de Acção Local (GAL) irá realizar uma sessão oficial de apresentação da EDL, quatro sessões públicas concelhias para divulgação do novo período de programação, assim como outras acções de divulgação que irão anteceder à abertura dos avisos de candidatura.

Tal como previsto no Regulamento da Parceria Territorial TAGUS 2020 - DLBC Rural, a Assembleia Geral de Parceria Territorial irá reunir duas vezes em 2016, para acompanhar a execução da estratégia definida. O Órgão de Gestão, por sua vez, procurará reunir mensalmente, garantindo a dinamização e gestão da EDL e aprovando os projectos candidatos.



## **INSTITUCIONAL**

### **CIMT- Comunidade Intermunicipal do Médio Tejo**

No âmbito do CEDI - Conselho Estratégico para o Desenvolvimento Intermunicipal, a TAGUS articulará a sua actuação com o representante dos três GAL do território da CIMT para a concretização de projectos no Médio Tejo.

### **Inovação Social - Programa de Capacitação para o Investimento Social**

Com a abertura do aviso de concurso ao Programa de capacitação para o investimento social, a TAGUS pretende submeter uma candidatura que vise aumentar a sua capacitação para dinamizar iniciativas de inovação e empreendedorismo social, melhorando as suas capacidades organizativas e competências de gestão e procurando mobilizar e aplicar investimento social. Esta medida complementar o DLBC Rural em particular as acções na área social e auto-emprego.

### **MINHA TERRA - Federação Portuguesa Associações de Desenvolvimento Local**

O trabalho de colaboração institucional que a MINHA TERRA exige e permite tem sido um importante estímulo para a TAGUS se manter próxima dos principais temas de discussão da política nacional de Desenvolvimento Rural, devendo portanto continuar a ser dada particular atenção à actividade desta entidade.

### **PROREGIÕES - Promoção das Regiões, Lda.**

Relativamente à gestão da sociedade, procuraremos contribuir no encontrar de caminhos que conduzam à diversificação dos principais clientes com vista à sua sustentabilidade financeira e consolidar a sua estrutura de actuação em prol da promoção dos produtos e produtores locais.

### **RRN - Rede Rural Nacional e Regional**

No âmbito do programa da Rede Rural Nacional e Regional a TAGUS perspectiva igualmente participar de forma activa nas actividades e eventos promovidos por esta entidade.

### **Apoio ao Desenvolvimento Territorial**

Em complemento da estratégia, prevê-se a possibilidade de disponibilização de serviços da própria Equipa técnica da TAGUS, prestados ao território e em particular orientados para os municípios da zona de intervenção, na perspectiva de organização, dinamização e promoção turística, divulgação dos produtos e produtores locais, organização de acções de reflexão e debate, montagem de exposições e momentos de visibilidade do território.

### **Protocolo de articulação funcional TAGUS e TAGUSVALLEY**

Como se referiu inicialmente, o ano de 2016 será um importante momento para ambas as instituições, sendo que neste tema se propõe a revisão do protocolo de articulação funcional de modo a responder às suas necessidades específicas. Por um lado, a redução de custos, por outro a sua reorganização funcional e necessidade de afirmação territorial.

Assim, o protocolo vigorará apenas para dar enquadramento à actual cedência de pessoal associada ao funcionário Pedro Saraiva agora em regime de exclusividade a 100%, retirando o apoio na comunicação, passando o apoio de recepção e administrativo para pessoal do TAGUSVALLEY e integrando um novo serviço de técnico oficial de contas para a contabilidade.

- OUTRAS PARTICIPAÇÕES INSTITUCIONAIS**
- . Entidade Regional de Turismo do Centro
  - . Conselho Geral da EPDRA

## **Projectos em Cooperação**

### **Tejo/Tajo Vivo - Rede para a Valorização dos Territórios Vinculados ao Tejo**

Em virtude da manifestação de interesse da parceria em continuar o trabalho à volta deste recurso endógeno, perspectiva-se dar seguimento ao projecto ibérico através, não só da cooperação do PDR 2020, como de outras fontes de financiamento (POCTEP...). Está prevista a realização de uma reunião de parceria no primeiro trimestre de 2016 onde serão definidas as linhas de acção conjunta e os recursos necessários para que o projecto consiga causar um maior impacto nos territórios ribeirinhos.

### **Rede de centros interpretativos Tejo Vivo**

Com os quiosques multimédias/centros de interpretação implementados nos territórios portugueses, a TAGUS irá continuar a monitorizar o correcto funcionamento dos mesmos e proceder às actualizações de agenda necessárias.

### **SIAC - Sistema de Apoio a Acções Colectivas**

No âmbito de uma candidatura ao SIAC, foi estabelecido um protocolo de parceria entre a CIMT e os três GAL do Médio Tejo, para desenvolver o projecto “MEDIO TEJO - Vive o Empreendedorismo”, que visa a promoção do espírito empresarial através da dinamização e do fomento do empreendedorismo qualificado e criativo, com vista à concretização de novas empresas assentes na estratégia regional de especialização inteligente RIS3.

### **Acções Promocionais - Investimentos Territoriais Integrados**

Apresentação conjunta dos GAL desta NUT III de propostas para o estudo e concepção de rotas e percursos por toda a região, de valorização do património natural, no âmbito do Pacto para o Desenvolvimento e Coesão Territorial do Médio Tejo.

### **Promoção de Produtos Locais em Ambiente Urbano e Circuitos Curtos de Comercialização**

Após a publicação das portarias referentes à cooperação, no âmbito do PDR2020, a TAGUS pretende efectuar candidaturas que suportem as áreas prioritárias, definidas na EDL, relacionadas com a promoção de produtos locais em ambiente urbano e os circuitos curtos de comercialização.

## **RRN - Rede Rural Nacional e Regional**

No âmbito da Bolsa de Iniciativas, a TAGUS irá criar um grupo operacional para apoiar a diversificação das actividades nas explorações agrícolas e incentivar a comercialização de proximidade, em particular do sector olivícola, agregando produtores, entidades de I&D, associações e cooperativas.

## **Estratégias de Eficiência Colectiva - PROVERE**

Durante o ano de 2016, a TAGUS pretende dar continuidade ao trabalho em torno da valorização dos recursos endógenos Tejo e Zêzere, reforçando e potenciando os investimentos que foram efectuados no passado em torno destes rios.

### **Mercados Ribeirinhos do Tejo**

No contexto do novo ciclo de iniciativas PROVERE, perspectiva-se uma reformulação da estratégia de eficiência colectiva e a existência de um novo modelo de governação que assegure maior coerência e melhor capacidade de intervenção no território, sendo a Comunidade Intermunicipal do Médio Tejo a entidade líder do consórcio e as associações de desenvolvimento local do Médio Tejo - TAGUS, ADIRN e PINHAL MAIOR - responsáveis pela gestão executiva desta.

Potenciar os importantes investimentos que foram efectuados nos antigos portos fluviais do Tejo, realizados no âmbito da Acção Integrada de Base Territorial (AIBT) VALTEJO e organizar um conjunto de mercados ribeirinhos que envolvam a participação dos artesãos, produtores agro-alimentares, associações e colectividades é o objectivo que a TAGUS em parceria com os municípios de Abrantes, Constância e Vila Nova da Barquinha pretende dinamizar, procurando contribuir para o fomento da economia local.

### **Grande Rota do Zêzere**

Reforçando a importância deste percurso à volta do Zêzere, inaugurado no ano anterior, a TAGUS prevê a realização de actividades que incentivem a sua utilização, potenciem o turismo e, por sua vez, contribuam para a dinamização da economia local.

## **Castelos do Tejo**

### **SITE - sistema de informação turística**

Em virtude da existência da plataforma “Castelos do Tejo”, a TAGUS pretende realizar algumas melhorias, vitais para a correcta operacionalização deste suporte de informação turística.

### **Produtos Turísticos**

Com o objectivo de promover e valorizar as potencialidades turísticas e os recursos endógenos do Ribatejo Interior, planeia-se criar alguns produtos turísticos que articulem os diversos pontos de atractividade do território (monumentos, gastronomia, produtos locais, património natural, alojamento, restauração e animação turística).

## **Actividades**

### **Rede local de promoção e comercialização de produtos locais e artesanato**

Para incentivar o consumo e a aquisição dos produtos agro-alimentares e/ou artesanato do Ribatejo Interior, a TAGUS pretende dar continuidade ao importante trabalho de dinamização da rede de espaços de promoção e comercialização criada no passado (Camões com Sabor e Cá da Terra).

Para tal, tem prevista a organização de algumas iniciativas que promovam os produtos, os produtores e o território (“Merendas com Personalidade”; apresentações de novos produtos/produtores; degustações, entre outras) e que contribuam para a animação das lojas. Encerrada a Praça dos Sabores, a TAGUS pretende continuar a ser o parceiro do município de Abrantes no abastecimento do *Welcome Center*, espaço onde são presentemente comercializados os produtos regionais.

### **Loja do Intendente - produtos e territórios**



## Actividades

### **Rede local de promoção e comercialização de produtos locais e artesanato**

Para incentivar o consumo e a aquisição dos produtos agro-alimentares e/ou artesanato do Ribatejo Interior, a TAGUS pretende dar continuidade ao importante trabalho de dinamização da rede de espaços de promoção e comercialização criada no passado (Camões com Sabor e Cá da Terra).

Para tal, tem prevista a organização de algumas iniciativas que promovam os produtos, os produtores e o território (“Merendas com Personalidade”; apresentações de novos produtos/produtores; degustações, entre outras) e que contribuam para a animação das lojas. Encerrada a Praça dos Sabores, a TAGUS pretende continuar a ser o parceiro do município de Abrantes no abastecimento do *Welcome Center*, espaço onde são presentemente comercializados os produtos regionais.

### **Loja do Intendente - produtos e territórios**

Com o objectivo de dinamizar o espaço, promover o Ribatejo Interior em ambiente urbano e após a sua abertura prevista para Março, a TAGUS perspectiva dinamizar juntamente com os parceiros e concessionário do espaço, algumas acções promocionais para divulgar os produtos locais, o artesanato e os territórios rurais que integram este projecto.

### **15ª Feira Nacional de Doçaria Tradicional - Outubro de 2016**

Assumindo-se já como uma referência em termos regionais e, inclusivamente, nacionais, a Feira Nacional de Doçaria Tradicional procura reunir anualmente os ícones da doçaria tradicional e conventual na cidade de Abrantes. É intenção da TAGUS continuar a organizar este certame, em parceria com o município, no final de Outubro, com o intuito de valorizar a doçaria do Ribatejo Interior, integrando o Festival da Palha, actividade prevista no programa da comemoração do Centenário da Cidade. Para além disso, importa também dar seguimento ao importante trabalho que tem sido levado a cabo, por um lado, junto do ensino pré-escolar e 1º ciclo em torno da personagem Palhinhas e, por outro, das colectividades locais com a realização de um Mercado de Doces Tradicionais, recuperando algumas tradições e iguarias do passado que integram a identidade das freguesias do concelho de Abrantes.

### **Festas de Abrantes, Constância e Sardoal 2016**

Participação nas festas dos concelhos de Abrantes (em Junho), de Constância (em Março) e Sardoal (Setembro) para divulgação da EDL, valorização e promoção dos produtos locais e artesanato do Ribatejo Interior.

### **Bairro Convida**

Continuar a participar no projecto “BairroConVida” cujos objectivos são, por um lado, contribuir para a integração de indivíduos nas respectivas comunidades e para o exercício pleno dos direitos que lhe assistem enquanto cidadãos e, por outro, para a alteração das dinâmicas sociais e económicas do Bairro Vale de Rãs por forma a desconstruir a imagem negativa com que este bairro é percebido pela comunidade.

Este projecto integra um conjunto de parceiros com competências várias nas áreas sociais, educativas e culturais (Associação Vidas Cruzadas, Associação Juvenil de Vale de Rãs, Cres.Cer-Associação de Desenvolvimento Pessoal e Comunitário, EPDRA - Escola Profissional de Desenvolvimento Rural de Abrantes) mas igualmente organismos institucionais (casos do município de Abrantes, União de Freguesias de Abrantes (S.

Colaborar com a organização do evento “Ritmos de Mudança”, a Cooperativa VerdePerto CRL, que irá levar a cabo a 2ª edição deste encontro cooperativo nos dias 1, 2 e 3 de Julho de 2016, em Abrantes, através da integração da TAGUS nos grupos de trabalho, que serão constituídos para definição do programa de 2016 e promoção do debate em torno das seguintes áreas temáticas: economia social e solidária; agricultura e soberania alimentar; formas alternativas de produção energética; finanças éticas; turismo e educação; permacultura; associativismo e desenvolvimento local.

A TAGUS em particular irá dinamizar o grupo dedicado ao Turismo e à Diversificação das Actividades nas Explorações Agrícolas.

#### **Acção promocional de azeites na cerimónia do XVII do Grande Capítulo da Confraria Gastronómica do Bacalhau**

Participação, em parceria com o município de Abrantes e os produtores de azeite, na cerimónia de entronização da Confraria Gastronómica do Bacalhau, através da dinamização de uma acção promocional dos “Azeites da Nossa Terra”, em Janeiro de 2016, no Museu e Hotel de Ílhavo, associando o azeite de excelência do Ribatejo Interior a outro produto muito apreciado em Portugal- o bacalhau.

#### **Plano de Acção Agrícola**

Análise, tratamento e divulgação pública dos resultados dos inquéritos efectuados aos olivicultores e lagareiros do Ribatejo Interior, que foram realizados no decorrer de 2015.

Pretende-se iniciar um trabalho de sensibilização dos proprietários para as formas coletivas de organização de produtores, em particular, os associados aos importantes sectores do Olival e da produção florestal, organizando sessões para estimular para o aproveitamento mais racional destes dois importantes recursos endógenos, mas também procurando responder aos novos projectos que têm surgido no âmbito dos jovens agricultores (com os produtos biológicos, os frutos vermelhos, os cogumelos ou os figos...).

No âmbito do PDR2020, a TAGUS conta abrir candidaturas para apoiar pequenos investimentos na exploração agrícola e na transformação e comercialização.

#### **Bolsa de Terras**

Dinamização de reuniões de divulgação pública da Bolsa de Terras em sedes de freguesia do Ribatejo Interior para angariar terrenos com aptidão agrícola, florestal e silvopastoril para arrendamento, venda ou outros tipos de cedência, destinados em particular a jovens agricultores, favorecendo assim o aumento da produção nacional nestes sectores. Para o avanço deste projecto, a TAGUS enquanto GeOP, tem o intuito de envolver as autarquias da sua área de intervenção, assim como a Associação de Agricultores de Abrantes, Constância, Mação e Sardoal neste processo, oficializando através da assinatura de um protocolo entre as entidades.

## **Prestações de Serviços**

Como forma de procurar fontes de financiamento complementares e rentabilizar as competências internas da TAGUS, neste ano de 2016 procurar-se-ão prestar serviços de apoio e elaboração de candidaturas nas áreas do turismo e produtos locais para serem apresentadas a fontes de financiamento sobre as quais a TAGUS não tenha responsabilidades de gestão.

silvopastoril para arrendamento, venda ou outros tipos de cedência, destinados em particular a jovens agricultores, favorecendo assim o aumento da produção nacional nestes sectores. Para o avanço deste projecto, a TAGUS enquanto GeOP, tem o intuito de envolver as autarquias da sua área de intervenção, assim como a Associação de Agricultores de Abrantes, Constância, Mação e Sardoal neste processo, oficializando através da assinatura de um protocolo entre as entidades.

## Prestações de Serviços

Como forma de procurar fontes de financiamento complementares e rentabilizar as competências internas da TAGUS, neste ano de 2016 procurar-se-ão prestar serviços de apoio e elaboração de candidaturas nas áreas do turismo e produtos locais para serem apresentadas a fontes de financiamento sobre as quais a TAGUS não tenha responsabilidades de gestão.

Em especial os instrumentos do CENTRO 2020, mas também outras que entretanto surjam como pertinentes.

## Orçamento previsual para 2016

Do orçamento previsual da TAGUS, para o ano de 2016 resulta um conjunto de gastos no valor de 411.045€, face a rendimentos no valor de 413.396€ apurando-se um resultado líquido de 1.750€.

Na sua reunião do Órgão de Gestão, ocorrida a 20 de Janeiro de 2016

A Direcção,

Júlio Américo  
Henrique Luís Costa  
António Luís Costa  
Raic Paulo Villaverde  
Faria de Mendes Partius





Conta	Previsto
SNC	Rubricas
Ano 2016	
<b>ACTIVO</b>	
Activo não corrente	364.181,62 €
Activos Fixos Tangíveis	350.751,35 €
Propriedades de Investimento	
Goodwill	
Activos Intangíveis	8.430,27 €
Activos Biológicos	
Participações financeiras - método da equivalência patrimonial	5.000,00 €
Participações financeiras - outros métodos	
Accionistas/sócios	
Outros activos financeiros	
Imobilizado em curso	
Activo corrente	227.640,60 €
Inventários	4.268,63 €
Activos Biológicos	
<b>Cientes</b>	15.000,00 €
Adiantamentos a fornecedores	
Estado e outros entes públicos	55.250,00 €
Accionistas/sócios	21.377,00 €
Outras contas a receber	114.199,15 €
Diferimentos	
Activos financeiros detidos para negociação	
Outros activos financeiros	
Activos não correntes detidos para venda	
Caixa e depósitos bancários	17.545,82 €
<b>Total do Activo</b>	<b>591.822,21 €</b>
<b>FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO</b>	
<i>Fundos Patrimoniais</i>	
Capital Realizado	2.944,35 €
Acções (quotas) próprias	
Outros Instrumentos de capital próprio	
Prémios de Emissão	
Reservas Legais	
Outras Reservas	232.367,37 €
Resultados Transitados	
Ajustamentos em activos financeiros	
Excedentes de revalorização	
Outras Variações no capital próprio	
<i>Subsídios ao Investimento</i>	312.097,07 €
Resultado Líquido do Período	1.750,17 €
<b>Total do Fundo de Capital</b>	<b>549.158,96 €</b>
<b>Passivo</b>	
<b>Passivo não corrente</b>	<b>11.993,51 €</b>
Provisões	11.993,51 €
Financiamentos obtidos	
Responsabilidades por benefícios pós-emprego	
Passivos por impostos diferidos	
Outras contas a pagar	
<b>Passivo corrente</b>	<b>30.669,75 €</b>
Fornecedores	
Adiantamentos de clientes	
Estado e outros entes públicos	5.693,14 €
Accionistas/ Sócios	
Financiamento obtidos	
<b>Outras contas a pagar</b>	<b>24.976,61 €</b>
Diferimentos	
Passivos financeiros detidos para negociação	
Outros passivos financeiros	
Passivos não correntes detidos para venda	
<b>Total do Passivo</b>	<b>42.663,26 €</b>
<b>Total FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO</b>	<b>591.822,22 €</b>

## TAGUS 2016

	TAGUS 2016						saldo
	Gastos	POCentro	DLBC	Município	Apoio Plano		
					Rendimentos	Outros	
TAGUS	29.578€		0€		30.000€		422€
PDR 2020	143.809€		142.584€	0€		0€	-1.225€
TAGUS	0€		0€	0€		0€	0€
TAGUS	5.708€		0€	0€		0€	-5.708€
TAGUS	0€		0€	0€		16.500€	16.500€
TAGUS	0€		0€	0€		0€	0€
TAGUS	15.923€	11.942,52€	0€	0€		0€	-3.981€
TAGUS	0€		0€	0€		0€	0€
TAGUS	0€		0€	0€		0€	0€
TAGUS	25.710€		0€	25.710€	0€	0€	0€
TAGUS	12.171€		0€	12.171€		0€	0€
TAGUS	13.221€		0€	13.221€		0€	0€
TVT	63.163€					63.163€	0€
TAGUS	3.488€		0€	0€		4.500€	1.013€
TAGUS	15.457€		0€	0€		16.500€	1.043€
TAGUS	2.772€		0€			3.090€	318€
TAGUS	41.500€		0€	40.000€		1.500€	0€
IEFP			0€	0€		0€	0€
PDR	0€		0€		0€	0€	0€
TG	7141,555			7.141,55€		0€	0€
TAGUS	379.641€		142.584€	98.244€		105.253€	8.382€

